

# この激動期を乗り切れ！ 若手経営者をネクストステージへ！

## 次世代経営者のための「経営かがやき塾」

### 「経営かがやき塾」とは？

激動期を乗り切るための経営とは何か？今まで行ってきた事業戦略がたちまち陳腐化してしまう今日。そんな中、経営者の皆様は、経営と真剣に向き合い悪戦苦闘の日々を送っていることと思います。

この度、そんな皆様へ、かがやき税理士法人静岡事務所による超実践型の経営塾を開催することになりました。

### こんな悩みありませんか？

#### 若手経営者・若手創業者・後継経営者で・・・

- 将来のビジョンを描けずに、不安だ・・・。
- 後継経営者で、先代との確執があるため、うまくいかない。
- 古参社員・一般社員をうまく巻き込めない・・・。
- 自社の強みが漠然としているため、今後生き残っていけるか心配だ。
- 経営管理の仕組みが整っていないため、色んな施策がやりっぱなしだ・・・。
- 先代から引き継いだ事業をどのように自分らしく変容したらいいかわからない。
- 職人から経営者になりたいが、どういうステップをふめばいいかわからない。
- 正直、会社のキャッシュフローや、財務のことが苦手だ・・・。
- 色んな経営の勉強会に参加したけど、実務と結びつかなくて、お勉強で終わってしまった。
- ぶっちゃけ、経営そのものがよくわからないので勉強したい。

### この経営塾を受講すると・・・

- ビジョンの描き方がわかるようになります！
- 自分の思いの入った理念設定の仕方がわかるようになります！
- 自社の強みを生かした事業戦略の立て方が明確になります！
- 経営管理の仕組み作りがわかるようになります！
- 社員とのコミュニケーションの仕方を学べます！
- 先代との確執の解消の仕方がわかるようになります！
- 財務・キャッシュフローに関する苦手意識が解消できます！

“そして何より、これからの激動期を乗り切るための経営  
そのものがわかるようになります！”

## 1 講義目

### 「経営とは何か？」

経営とは何か？  
あまりに意味が広く、答えるのが困難な言葉の一つ  
です。著名人の言葉を通じて、皆さんと共に  
ワーク形式で「経営とは何か」を考えていきます。

## 2 講義目

### 「経営理念と長期ビジョンの立て方」

「経営理念を立てましょう」とか「経営にはビジョンが必要で  
す」そんなことは、どの本にも書いてあることです。  
しかし、本当に自分がワクワクする理念・ビジョンを立てるこ  
とは非常に難しいことです。  
どうやったら、立てられるか？実は、正しい作成方法があり  
ます。ここでは、深く腑に落ちるような理念・ビジョンの描き  
方を学びます。  
また後継者の方は、先代の経営理念の変容の仕方も学ん  
でいきます。

## 3 講義目

### 「自社の強みを生かす 事業戦略の立て方」

中小企業の戦略とは何か？ズバリ言いますと、それ  
はニッチNO. 1戦略です。中小企業は、価格競争に  
巻き込まれたら、ひとたまりもありません。ここでは、  
オンリーワン事業を開発することで、市場を創造して  
いく手法を学びます。

## 4 講義目

### 「機能戦略と目標管理の仕方について」

「組織は、戦略に従う」ドラッカーの有名な言葉です。  
事業戦略を活かすためには、組織・経営管理といった機能  
戦略や個別目標管理が不可欠となります。ここでは、経営  
の仕組のベースを作る機能戦略と社員個々の成果を上げ  
るための目標管理の仕方を学びます。

## 5 講義目

### 「経営数値の見方について ～管理会計を中心に～」

ここでは、いわゆる簿記だったり、損益計算書・貸借  
対照表の見方といった単純なお勉強はしません。  
このような財務会計は、はっきり言って、ほとんど経  
営の役に立たないからです。ここでは、経営にとって  
大切な管理会計の考え方、事業施策についての有  
効計数や利益とキャッシュフローの流れについて学  
びます。図や表を使ってわかりやすく解説しますの  
でご安心ください。

## 6 講義目

### 「経営数値の見方について② ～管理会計を中心に～」

5講に引き続き、管理会計のお話をします。  
ここでは、経営数字を外部機関が見たときどのよう  
な基準で評価するのか及び、節税は「善」か「悪」か  
といった経営者が真に知りたい経営数字にまつわる  
情報についてお話をしていく予定です。

7講義目

「戦略的会議・個人面談等による  
PDCAの回し方について」

会議や個人面談は、PDCAを回すには非常に有効な手段となります。と同時に、会議等は放っておくと、無尽蔵に増え、社員のモチベーションを下げる悪の根源にもなっています。ここでは、「有効な会議とは何か」や、「コミュニケーション(ファシリテーション・コーチング)の仕方」を学びます。

8講義目

「人材教育の仕方について  
～自立型人材の育成法」

ここでは、人材育成がテーマとなります。単なる人材育成ではなく、自立型人材育成法とは何かについて学びます。特に後継者の方は、古参社員・新入社員をどう巻き込んだらいいのかが非常に苦しみます。教育は永遠のテーマであり、我々もそこに挑戦し続けています。皆さんと共にワーク形式を交え学べたらと思っております。

9講義目

「中期経営計画の立て方について、  
個別感想」

ここでは、中期経営計画書の立て方について学びます。経営計画は、単なる数値計画のことではありません。中長期のビジョンを社長自身が決意して、現状とのギャップを認識することに本質があります。ここでは、かがやき流中期経営計の立て方を学びます。また、最終講になりますので、経営塾を受講した感想を皆さんでシェアしていただきます。

会場のご案内

かがやき税理士法人 静岡事務所  
静岡市葵区鷹匠3丁目18-5



参加費(全9回分) : 45,000円(全講座一括支払いの場合40,000円)※消費税別  
※セミナーは単体での受講も可能です 1回/5,000円 初回受講日までに受講票をお送り致します

《かがやき塾第2期 お申込みはFAXまたはEメールから》

FAX:054-245-3183

E-mail:yamada.kensuke@kagayaki-tax.com

貴社名		参加者名		業種	
E-mail					
住所	〒			TEL	